

Compte-rendu *Atelier de la Plateforme des entrepreneurs sociaux*



Lundi 26 octobre 2015, Campus Rexel, 09h30-14h30, 33 participants (annexe 1)

La Fondation Rexel a rassemblé le 26 octobre dernier les partenaires de la Plateforme des entrepreneurs sociaux dans le cadre de sa rencontre annuelle. Ce document est le compte-rendu des temps forts de cette matinée.

Bertrand de Clermont Tonnerre, Directeur du Développement Durable, a introduit la matinée en rappelant la belle dynamique et l'énergie positive dégagée par les entrepreneurs sociaux de cette plateforme.

Il a présenté les 5 temps forts de la matinée qui se sont conclus par un déjeuner :

- Rappel de la philosophie, du positionnement et du mécanisme de la Plateforme
- Retour sur les initiatives 2015 avec les témoignages des invités
- Présentation des nouveaux entrepreneurs et des nouveaux projets
- Atelier sur la mesure d'impact de missions sociales dans le domaine de l'énergie
- Conclusion

Philosophie, positionnement et mécanisme de la plateforme

Pascale Giet, Vice-Présidente de la Fondation Roxel, a rappelé la philosophie de la Plateforme. Elle a bien insisté sur la nécessité d'une approche innovante et collaborative grâce à la complémentarité des partenaires. C'est au travers d'une telle plateforme qu'il est possible de créer de la valeur sociale, économique et exemplaire.

Pascale Giet a également rappelé le positionnement de la Fondation : le progrès énergétique et la lutte contre la précarité énergétique. Son objectif est d'identifier des solutions et modèles innovants et d'en accélérer leur développement.

Nous avons l'ambition de développer la plateforme en Europe et en Asie, d'impliquer davantage nos collaborateurs, d'élargir le cercle de nos experts et partenaires, et de mener des réflexions sur les modèles d'investissement.

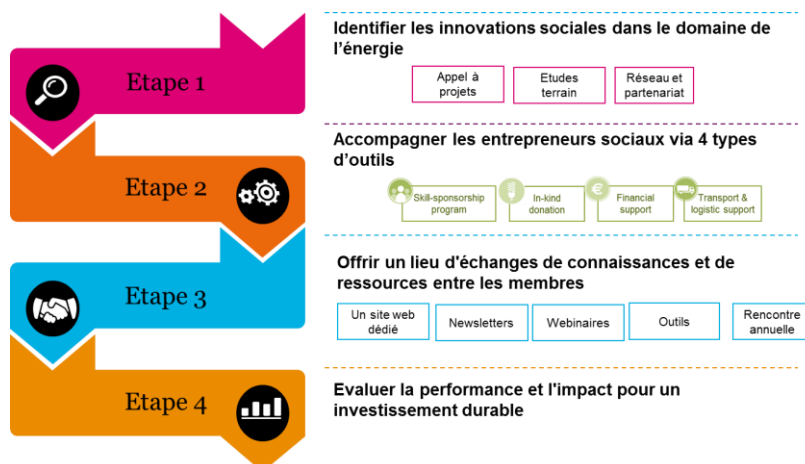
Pascale Giet a annoncé l'arrivée de Brice Lalonde, notamment Coordinateur exécutif de la Conférence des Nations-Unies sur le Développement Durable, au Comité exécutif de la Fondation Roxel.

Le [film](#) présentant le mécanisme de la Plateforme des entrepreneurs sociaux a été diffusé.

Présentation des initiatives 2015 avec le témoignage des invités

Amélie André, Secrétaire Générale de la Fondation Roxel a rappelé les 4 missions de la plateforme

1. Identifier les innovations sociales dans le domaine de l'énergie
2. Accompagner et soutenir les initiatives des entrepreneurs sociaux
3. Offrir un lieu d'échanges de connaissances et de ressources entre les membres
4. Évaluer la performance et l'impact pour un investissement durable



Amélie a ensuite présenté les initiatives et partenariats clés qui permettent à la plateforme de remplir ces 4 missions au travers des témoignages des invités.

1. Pour identifier les innovations sociales, nous lançons des appels à projets internes et externes, nous nous appuyons sur les réseaux d'acteurs du secteur et nous menons des enquêtes de terrain :
 - **Perrine Agha d'Ashoka** a rappelé le partenariat avec Roxel qui a permis le lancement de la plateforme avec l'adhésion des premiers entrepreneurs sociaux issus du programme Impact Efficacité Energique 2014. Elle a souligné l'idée unique et innovante d'accompagner les entrepreneurs après le programme via une plateforme privée et collaborative.
 - **Coralie Gaudoux de Make Sense** a présenté leur programme de mobilisation des citoyens pour régler les défis des entrepreneurs sociaux. Il s'appuie sur des méthodes virales (sur le web) et innovantes (les « hold-up »). Important vivier d'entrepreneurs sociaux, le réseau Make Sense, avec des équipes inspirées et motivées un peu partout dans le monde, peut être un allié important de la plateforme.
 - **Quentin Jacquemaire**, en charge de la *Global social venture Competition* de l'ESSEC a rappelé le planning de l'édition 2016 avec notamment l'implication de la Fondation Deloitte, partenaire stratégique de la compétition et celle de la Fondation Roxel comme membre du jury. Ce concours est l'occasion de découvrir les projets innovants d'étudiants francophones.
 - **Boris Marcel d'Europe Tomorrow** a présenté le programme soutenu par la Plateforme. L'équipe d'Europe Tomorrow est partie à la rencontre des entrepreneurs sociaux de l'Europe entière afin d'identifier et promouvoir les initiatives innovantes, avec un zoom pour la Fondation Roxel sur le secteur de l'énergie.

2. La plateforme soutient les entrepreneurs sociaux en mécénat de compétence, en apport financier ou don de matériel :
 - **Agathe Dauvergne de la Fondation Deloitte** a présenté les actions menées par les consultants et experts de Deloitte avec 5 entrepreneurs sociaux de la plateforme. Au total, ce sont 16 collaborateurs qui ont fourni plus de 150h de conseil gratuit sur des questions administratives, juridiques et financières.
 - **Florian Guillotte des 7 Vents, Justine Peulle-Meulle d'Energie Partagée et Jacques Berger de l'Action Tank** ont par ailleurs fait part des avancées de leurs projets soutenus financièrement par la plateforme.

3. La Fondation Rexel, en coordinateur de la plateforme, revient sur ces actions d'animation pour offrir aux partenaires un lieu d'échanges de connaissances et d'expertises : site internet, newsletters, plateforme de ressources, webinaires et rencontres :
 - Julien Fernandez, en charge de la communication des actions de la Fondation a présenté le nouveau site internet de la Fondation Rexel ainsi que l'espace dédié à la [plateforme](#).
 - Un nouveau format de newsletter a été créé pour informer les membres de la plateforme.
 - Un webinaire avec la Fondation des Nations Unies sera organisé d'ici le début de l'année. Les membres de la plateforme recevront une invitation.
 - Le premier outil collaboratif a été créé et est à disposition sur le site internet : le guide de la mesure d'impact (public) et le dictionnaire d'indicateurs Efficacité Energétique (réservé aux partenaires de la plateforme).

4. Les projets « incubés » sur la plateforme feront l'objet d'une évaluation et pourront être orientés vers des canaux de financement différents selon leur statut et l'avancée de leur projet :
 - **Mélanie Ponson d'(IM)PROVE** a présenté la collaboration avec la Fondation Rexel et SOLENI pour la conception d'un guide de mesure d'impact interactif pour les entrepreneurs sociaux (voir ci-après).
 - **Pol Raguenes de LatImpact** a présenté son schéma d'évaluation menée pour des projets d'électrification rurale en Amérique latine.
 - **Léonie Duphénieux des Comptoirs de l'innovation (Groupe SOS)** a présenté le fonds d'investissement d'Impact Investing de 40 millions d'euros. Des investissements

pouvant aller de 300k€ à 1,5 million d'euros sont alloués à des entreprises de l'économie sociale et solidaire et des start-ups en développement.

Amélie a conclu cette session en rappelant quelques chiffres clés de la plateforme :

- ✓ 18 membres sur la plateforme,
- ✓ 12 entrepreneurs sociaux,
- ✓ 255 000€ de subvention (avec ses partenaires),
- ✓ Plus de 200 heures de mécénat de compétence,
- ✓ Un premier outil collaboratif de mesure d'impact.

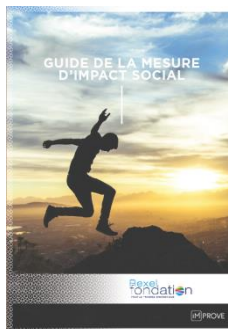
Présentation des nouveaux entrepreneurs et des nouveaux projets

Les présentations sont annexées à ce document.

- **Arnaud Crétot de GoSol**, entreprise sociale finlandaise, a présenté son projet de concentrateurs solaires pour les pays en développement. Ces foyers de cuisson permettent le lancement d'une économie dans un village. Rexel a apporté son soutien pour la diffusion large et gratuite des premiers guides d'auto-construction de cette solution par des entrepreneurs locaux.
- **Justine Peulle-Meulle d'Énergie Partagée** a présenté le projet LUCISOL, un projet citoyen de financement des énergies renouvelables situé à Apt. LUCISOL a 2 objectifs : la production et la vente d'électricité 100% renouvelable en collaboration avec Enercoop et la sensibilisation des populations.
- **Albert Ferrari des Amis d'Enercoop** a présenté le projet *Énergie Solidaire*, le microdon sur facture d'énergie. Il souhaite associer acteurs de la solidarité et acteurs de l'énergie. Le microdon est une forme de générosité indolore et embarquée (cf Franprix, Biocoop), que l'on peut envisager à chaque facture ou transaction. Dans le domaine de l'énergie, le microdon peut être proposé sur les factures ou sur les forfaits (don de kWh). La finalité est de maîtriser l'énergie et de favoriser la transition écologique citoyenne, en permettant un soutien aux structures locales et aux ménages précaires.
- **Yohann Didier d'Enercoop Aquitaine** a présenté 3 projets pour faciliter l'accès à une énergie 100% renouvelable :
 - Dr Watt : un service de réduction des consommations aux ménages
 - RECA : un réseau des porteurs de projets citoyens d'énergies renouvelables (ancrage local, finalité non spéculative, gouvernance)
 - New Energy Coop : un projet de coopérative de tiers investissement PV et efficacité énergétique
- **Aurélié Guibert d'EolEcole (Tiéole)** a présenté le projet éducatif de sensibilisation aux énergies renouvelables dans des collèges, lycées et écoles. EolEcole poursuit un objectif de sensibilisation dans les établissements d'enseignement : "faire par soi-même pour comprendre". Le but est de développer un kit "clef en main" pour les enseignants, simple et à un coût abordable.

- **Boris Marcel d'Europe Tomorrow** a présenté les innovations sociales dans le domaine de l'énergie dans les pays européens explorés à ce stade (Espagne, Portugal, Angleterre, Finlande, Norvège, Suède, Pays-Bas). Il a notamment exposé des projets de communautés de coopératives, le « Do it yourself » en open source sur les turbines éoliennes, ou encore l'énergie en faveur de la mobilité ou du logement (voir présentation).

Présentation du guide de mesure d'impact



Mélanie Ponson, d'(IM)PROVE a présenté le guide de la mesure d'impact.

Ce guide, à destination des entrepreneurs sociaux, reprend les 8 étapes de la mesure d'impact avec une partie théorique, une partie interactive (template et questionnement) et une partie illustrative.

Un fichier Excel liste les indicateurs de performance et d'impacts jugés pertinents dans le cadre d'une mission sociale dans le domaine de l'énergie.

Des questions ont été soulevées sur l'intérêt de la mesure d'impact (auprès des actionnaires, en interne et auprès des territoires), la méthode à déployer (simple et pragmatique) et la responsabilité du financement (budget plus ou moins important selon le niveau d'enquête).

Le guide est disponible en [ligne](#) et le fichier Excel est réservé aux membres de la plateforme via un formulaire.

Conclusion

Clément Jeannin, responsable du Développement Durable chez Rexel, a présenté une synthèse de la rencontre avec un regard critique et bienveillant. Il a notamment souligné :

- La visée européenne intéressante pour les projets,
- La dimension collaborative de la plateforme, dont la mesure d'impact notamment vise à apporter du contenu utile pour les partenaires.
- Le niveau de maturité et de complexité des nouveaux projets sur des thématiques très complémentaires : éducation, production d'énergie, ou modèle de financement. Les solutions existent et sont en plein développement, mais elles requièrent un certain changement d'échelle.

Pascale Giet a conclu l'évènement par des remerciements et des perspectives positives pour la plateforme qui nécessitent la mobilisation du plus grand nombre pour le progrès énergétique.